

FONDO DE EMPLEADOS DE DAVIVIENDA
FONDAVIVIENDA
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
A 31 DE DICIEMBRE 2025

Expresado en Miles de pesos Colombianos

ACTIVO	Nota	a Diciembre 31 de 2025	a Diciembre 31 de 2024	Variaciones
ACTIVO CORRIENTE		133.892.241	113.346.502	20.545.739 18,13%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	4	63.013.262	45.648.902	17.364.360 38,04%
- Efectivo y sus Equivalentes		63.013.262	45.648.902	
INVERSIONES	5	11.831.983	11.282.885	549.098 4,87%
- Inversiones Negociables Fondo de Liquidez		0	0	
- Inversiones a Costo Amortizado		11.823.778	11.274.747	
- Inversiones en entidades de Economia Solidaria		8.205	8.138	
CARTERA DE CREDITO MENOR A UN AÑO	6	58.835.612	56.195.902	2.639.710 4,70%
- Cartera de Consumo		59.468.858	56.809.191	
- Provisión Cartera de credito		-633.246	-613.289	
CUENTAS POR COBRAR	7	211.383	218.812	-7.429 -3,40%
ACTIVO NO CORRIENTE		167.456.467	159.943.447	7.513.021 4,70%
CARTERA DE CREDITO MAYOR A UN AÑO	6	167.455.202	159.942.182	7.513.021 4,70%
- Cartera de Consumo		169.257.517	161.687.696	
- Provisión Cartera de credito		-1.802.315	-1.745.514	
ACTIVOS MATERIALES	8	1.265	1.265	0 0,00%
TOTAL ACTIVO		301.348.708	273.289.949	28.058.759 10,27%
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE		18.918.683	15.684.374	3.234.310 20,62%
CUENTAS POR PAGAR	10	290.564	417.289	-126.725 -30,37%
AHORRO CONTRACTUAL	9	18.628.120	15.267.084	3.361.035 22,01%
PASIVO NO CORRIENTE		258.255.554	234.842.070	23.413.484 9,97%
FONDOS SOCIALES	11	2.653.759	2.502.069	151.690 6,06%
- Fondos Sociales		1.879.148	1.794.292	
- Emprendimiento Empresarial		774.612	707.778	
AHORRO PERMANENTE	9	255.601.795	232.340.001	23.261.794 10,01%
OTROS PASIVOS		0	0	0
TOTAL PASIVO		277.174.238	250.526.444	26.647.794 10,64%
PATRIMONIO	12			
CAPITAL MINIMO IRREDUCTIBLE		2.915.479	2.915.479	0 0,00%
CAPITAL SOCIAL TEMPORALMENTE RESTRIGIDO		17.367.198	15.942.987	1.424.210 8,93%
RESERVAS		3.433.945	3.166.609	267.337 8,44%
FONDO PARA AMORTIZACION DE APORTES		7.127	7.127	0 0,00%
RESULTADOS ACUMULADOS POR ADOPCION POR PRIMERA VEZ		62.962	62.962	0 0,00%
RESULTADO DEL EJERCICIO		387.760	668.341	-280.581 -41,98%
TOTAL PATRIMONIO		24.174.471	22.763.505	1.410.966 6,20%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		301.348.708	273.289.949	28.058.759 10,27%

Original Firmado
Jaime Arroyave Villegas
Representante Legal

Original Firmado
José Enrique Forero Corredor
Contador TP 52957-T

Original Firmado
Rocío Angulo Sandoval
Revisor fiscal Delegado por Serfiscal LTDA.
TP 30078-T
T.R 576 Junta Central de contadores

FONDO DE EMPLEADOS DE DAVIVIENDA
FONDAVIVIENDA
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Expresado en Miles de pesos Colombianos

	Nota	Diciembre 31 de 2025		Diciembre 31 de 2024		Variaciones	
INGRESOS OPERACIONALES			26.079.096		23.830.389	2.248.706	9,44%
- Servicio de Crédito	13	20.134.090		17.841.439		2.292.650	12,85%
- Ingresos Financieros	13	5.723.957		5.950.036		-226.079	-3,80%
- Recuperaciones	14	186.520		38.913		147.607	379,32%
- Otros Ingresos	14	34.528		0		34.528	100,00%
TOTAL INGRESOS			26.079.096		23.830.389		
GASTOS			3.057.029		2.559.564	497.464	19,44%
GASTOS OPERACIONALES	16		3.057.029		2.559.564		
- Deterioro General Crédito de Consumo		108.412		204.913		-96.501	-47,09%
- Deterioro Individual Crédito de Consumo		169.036		99.571		69.466	69,77%
- Honorarios		109.835		119.447		-9.612	-8,05%
- Impuestos		513.501		535.108		-21.606	-4,04%
- Seguros		13.973		13.596		377	2,77%
- Mantenimiento y Reparaciones		709		0		709	100,00%
- Transporte fletes y acarreos		2.401		676		1.725	255,37%
- Papelería y Útiles de Oficina		7.754		2.000		5.754	287,72%
- Publicidad y Propaganda		55.774		93.910		-38.136	-40,61%
- Contribuciones y afiliaciones		290.268		219.926		70.341	31,98%
- Gastos Asamblea		47.500		152.949		-105.449	-68,94%
- Reuniones y conferencias		566.468		26.157		540.312	2065,67%
- Gastos Legales		19.182		10.087		9.095	90,17%
- Fondo de Educación		143		1.969		-1.826	-92,75%
- Fondo de Solidaridad		918.130		894.765		23.365	2,61%
- Fondo de Bienestar y Recreación		233.280		182.600		50.680	27,75%
- Gastos Varios		662		1.892		-1.230	-65,02%
COSTOS	15		22.634.307		20.602.484	2.031.823	9,86%
- Intereses de Ahorro contractual		1.713.614		1.446.255		267.359	18,49%
- Intereses de Ahorro Permanente		20.920.692		19.156.229		1.764.464	9,21%
TOTAL COSTOS Y GASTOS			25.691.335		23.162.048	2.529.287	10,92%
RESULTADO DEL EJERCICIO			387.760		668.341	-280.581	-41,98%

Original Firmado
Jaime Arroyave Villegas
Representante Legal

Original Firmado
José Enrique Forero Corredor
Contador TP 52957-T

Original Firmado
Rocío Angulo Sandoval
Revisor fiscal Delegado por Serfiscal LTDA.
TP 30078-T
T.R 576 Junta Central de contadores

FONDO DE EMPLEADOS DE DAVIVIENDA -FONDAVIVIENDA-
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
A DICIEMBRE 31 DEL AÑO 2025 - 2024
Expresado en Miles de Pesos Colombianos

	APORTES ORDINARIOS	RESERVA PARA PROTECCION DE APORTES	EXCEDENTE DEL EJERCICIO	FONDO DE DESTINACION ESPECIFICA	RESULTADO ACUMULADO POR ADOPCION POR PRIMERA VEZ	TOTAL
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2023	17.622.532	2.773.313	983.240	7.127	62.962	21.449.174
NETO DE APORTES RECIBIDOS Y RETIROS	1.235.934					1.235.934
EXCEDENTE DEL EJERCICIO 2023		393.296	-983.240			-589.944
EXCEDENTE DEL EJERCICIO 2024			668.341			668.341
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2024	18.858.466	3.166.609	668.341	7.127	62.962	22.763.505
NETO DE APORTES RECIBIDOS Y RETIROS	1.424.211					1.424.211
EXCEDENTE DEL EJERCICIO 2024		267.336	-668.341			-401.005
EXCEDENTE DEL EJERCICIO 2025			387.760			387.760
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2025	20.282.677	3.433.945	387.760	7.127	62.962	24.174.471

Original Firmado
Jaime Arroyave Villegas
Representante Legal

Original Firmado
José Enrique Forero Corredor
Contador TP 52957-T

Original Firmado
Rocío Angulo Sandoval
Revisor fiscal Delegado por Serfiscal LTDA.
TP 30078-T
T.R 576 Junta Central de contadores

FONDO DE EMPLEADOS DE DAVIVIENDA
FONDAVIVIENDA
NIT 860 048 092 5
APLICACION DE EXCEDENTES
EJERCICIO DE 2025
Expresado en miles de pesos Colombianos

Excedentes a Disposición de la Asamblea			387.760
Propuesta de Distribución			
Reserva para Protección de Aportes	40%	155.104	
Fondo de Emprendimiento empresarial Solidario	10%	38.776	
Remanente		193.880	
Fondo de Hermandad	30%	58.164	
Fondo de Hermandad Asociados	51%	98.879	
Fondo de Educacion	6%	11.633	
Fondo de Solidaridad	13%	25.204	
Totales	100%	193.880	
totales		387.760	387.760

Original Firmado
Jaime Arroyave Villegas
Representante Legal

Original Firmado
José Enrique Forero Corredor
Contador TP 52957-T

Original Firmado
Rocío Angulo Sandoval
Revisor fiscal Delegado por Serfiscal LTDA.
TP 30078-T
T.R 576 Junta Central de contadores

FONDO DE EMPLEADOS DE DAVIVIENDA
FONDAVIVIENDA
NIT 860 048 092 5

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Para el año terminado el 31 de diciembre de 2025

DETALLE	En miles de pesos			
	VALORES			
	2025	2024	Variaciones	
Flujo de efectivo para actividades de operación				
Excedentes del ejercicio	387.760	668.341	-280.581	-41,98%
CARGOS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO				
FONDOS SOCIALES	1.552.558	1.570.954	-18.396	-1,17%
PROVISIONES CARTERA	76.758	264.468	-187.710	-70,98%
PROVISION DE INTERESES AHORRO CONTRACTUAL	1.713.614	1.446.255	267.359	18,49%
CAPITALIZACION DE INTERESES AHORRO PERMANENTE	20.920.692	19.156.229	1.764.464	9,21%
RESERVA LEGAL	267.336	393.296	-125.960	-32,03%
RESULTADO DEL EJERCICIO ANTERIOR	-668.341	-983.240	314.899	-32,03%
TOTAL GENERACION INTERNA DE FECTIVO	24.250.377	22.516.303	1.734.074	7,70%
ENTRADAS DE EFECTIVO	157.430.694	160.345.302	-2.914.608	-1,82%
ENTRADAS POR TRANSACCIONES DE OPERACIÓN	91.781.760	86.426.325	5.355.435	6,20%
RECUPERACION DE CARTERA	91.774.331	86.426.325	5.348.006	6,19%
RECUPERACION CUENTAS POR COBRAR	7.429	0	7.429	100,00%
CUENTAS POR PAGAR	0	0	0	100,00%
ENTRADAS POR TRANSACCIONES DE FINANCIACION	65.648.934	60.876.255	4.772.679	7,84%
AHORROS PERMANENTES	37.693.648	36.279.726	1.413.922	3,90%
AHORROS CONTRACTUALES	23.620.095	20.429.326	3.190.769	15,62%
APORTES SOCIALES	4.335.191	4.167.203	167.988	4,03%
ENTRADAS POR TRANSACCIONES DE INVERSION	0	13.042.721	-13.042.721	100,00%
INVERSIONES	0	13.042.721	-13.042.721	0,00%
LOTES JARDINES DE PAZ	0	0	0	100,00%
SALIDAS DE EFECTIVO	164.316.711	167.087.555	-2.770.843	-1,66%
SALIDAS POR TRANSACCIONES DE OPERACIÓN	103.531.413	108.267.277	-4.735.864	-4,37%
COLOCACION CARTERA DE CREDITO	102.003.820	106.921.421	-4.917.601	-4,60%
CUENTAS POR COBRAR	0	35.646	-35.646	100,00%
FONDOS SOCIALES	1.400.868	1.241.252	159.616	12,86%
OTROS PASIVOS	0	0	0	100,00%
CUENTAS POR PAGAR	126.725	68.958	57.767	100,00%
SALIDAS POR TRANSACCIONES DE INVERSION	549.098	0	549.098	100,00%
INVERSIONES	549.098	0	549.098	100,00%
SALIDAS POR TRANSACCIONES DE FINANCIACION	60.236.200	58.820.278	1.415.923	2,41%
AHORRO PERMANENTE	35.352.547	35.590.229	-237.682	-0,67%
AHORRO CONTRACTUAL	21.972.673	20.298.779	1.673.894	8,25%
APORTES SOCIALES	2.910.981	2.931.270	-20.289	-0,69%
TOTAL GENERACION DE EFECTIVO	181.681.072	182.861.605	-1.180.533	-0,65%
TOTAL SALIDAS DE EFECTIVO	164.316.711	167.087.555	-2.770.843	-1,66%
NETO	17.364.360	15.774.050	1.590.310	10,08%
SALDO INICIAL DE CAJA	45.648.902	29.874.853	15.774.049	52,80%
SALDO FINAL DE CAJA	63.013.262	45.648.902	17.364.360	38,04%
DIFERENCIA DE SALDO EN CAJA	17.364.360	15.774.049	1.590.310	10,08%
NETO	0	0	-0	-0

Original Firmado
Jaime Arroyave Villegas
Representante Legal

Original Firmado
José Enrique Forero Corredor
Contador TP 52957-T

Original Firmado
Rocío Angulo Sandoval
Revisor fiscal Delegado por Serfiscal LTDA.
TP 30078-T
T.R 576 Junta Central de contadores